



Henrik Bladt (tv), medejer af Vollerup Smedeland, har fået hjælp fra Finn Hove til at opnå certifikatet til CE-mærkning af bygningsstål.

Certifikat til CE-mærkning har givet virksomheden et løft

Det har kostet en del penge, men det har også været en god proces. Vi har fået langt bedre overblik over virksomhedens drift, siger Henrik Bladt, medejer af Vollerup Smedeland.

Efter mere end et halvt års forberedelser har Vollerup Smedeland A/S i Sønderjylland fået certifikat til CE-mærkning af bygningsstål. Medejer Henrik Bladt har ikke regnet på de totale omkostninger, men anslår at de nok ligger i størrelsesordenen 150.-200.000 kr.

Alligevel anser han det for vigtigt, at Vollerup Smedeland kom tidligt i gang med certificeringsprocessen.

»Vi ville ikke være de sidste og med det arbejde, der lå foran os, var det om at komme rettidigt i gang. I begyndelsen forekom

det ret uoverskueligt, og det har været betydelig mere krævende, end jeg havde forventet.

Nu, hvor systemet kører, ser jeg imidlertid en række fordele. Vi har fået mere kontrol over hele produktionsprocessen. Alle materialer er jo nummererede lige fra indkøb og til de går ud af døren igen. Vi har 100 procent overblik over, hvad vi har brugt af timer og materialer.«

En lang udvikling

Vollerup Smedeland mellem Rødekro og Tinglev er en 30 år gammel virksomhed, der begyndte som en traditionel landbrugssmedje. Men nu er hovedprodukterne alle former for bygningsstål samt trapper, gelændere og altaner.

»Vi leverer til et stort antal entreprenører og har gang i 20-30 byggepladser og projekter samtidig,« forklarer Henrik Bladt, der foruden at være medejer af Vollerup Smedeland A/S er formand for lokal-

afdeling Sønderjylland i DS Håndværk & Industri.

På et tidspunkt havde virksomheden 40-45 medarbejdere. I dag, efter lang tids krise i byggeriet, er bemanningen ca. det halve.

Rammesystem

Da han besluttede, at Vollerup Smedeland skulle certificeres, valgte han rammesystemet QS3834 fra Kristensen & Partners i Kolding. Et kvalitetsstyringssystem, der er udviklet med direkte sigte på at overholde kravelementerne i DS/EN 1090 samt DS/EN ISO 3834. Ifølge Henrik Bladt fordi det var det letteste at gå til. Samtidig blev Finn Hove tilknyttet som projektleder.

Finn Hove har i mere end 20 år virket som selvstændig konsulent i bl.a. bilbranchen, men har aldrig tidligere beskæftiget sig med bygningsstål. Til gengæld ved han meget om kvalitetsstyring og projektledelse.

»Jeg ville ikke kunne have klaret det selv, når jeg også skal drive virksomhed,« fastslår Henrik Bladt.

Flest administrative ændringer

Finn Hove siger om forløbet:

»Den tungeste beslutning var gudskelov truffet inden jeg kom – nemlig indkøbet af Flemming Kristensens rammesystem. Det første, jeg tog fat på, var at finde ud af, hvordan de procedurer, vi skulle leve op til, foregik her i huset. Hvor var hullerne i osten? hvor skulle vi stramme op? og hvor skulle vi ændre på noget? Samtidig skulle vi have styr på svejseprocedurer og -certifikater.«

Og hvad er så blevet ændret?

»Det er mest formidlingen til værkstedet om, hvad vi skal lave, der er blevet systematiseret. Der var allerede en god rutine i certificering af svejserne, så ud over et serviceeftersyn på svejsepas, har vi i realiteten ikke berørt den håndværksmæssige del i værkstedet.. Fokus har været på administrationen og i det hele taget på det forberedende arbejde. Hvordan sikrer vi os, at tegningerne er de rigtige, og vi kan magte opgaven? Hvordan skal vi håndtere udgangskontrollen? Hvordan dokumenterer vi en afvigelse og behandler den i overensstemmelse med standarden?

Hele essensen er, at man dokumenterer, hvad man gør – og at man gør det, man har beskrevet.«

Hvad med svejsekoordinator?

Henrik Bladt: »Det er jo en øm tå, fordi svejsekoordinatoren dels foretager kvalitetskontrol og dels udarbejder svejseprocedurer, og det er der ingen af os, der kan. Derfor har vi indledt et samarbejde med Force Technology og EUC i Kolding. Vi har valgt den løsning frem for at uddanne vores egne folk. Det er sket ud fra en nøgtern økonomisk betragtning.«

Aldrig færdige

Finn Hove har været tilknyttet Vollerup Smedeland A/S en dag om ugen i hele projektperioden. Nu er han nede på en dag hver anden uge, og snart kører samarbejdet ned på en dag om måneden.

»Man må imidlertid aldrig sige om kvalitetsstyring, at nu er vi færdige. Eftersom løbende forbedringer er en vigtig del af et kvalitetsstyringssystem, bliver man aldrig færdig. Der er hele tiden nogle små ting at

justere på og noget, der kan gøres bedre og nemmere. Dem samler vi op ved jævnlige interne audits,« siger Finn Hove.

Et venligt spark

Som formand for den lokale afdeling af DS Håndværk & Industri gør Henrik Bladt ingen hemmelighed af, at han med sit eksempel gerne vil give sine medlemmer et venligt spark, så de begynder at overveje, hvordan deres fremtid ser ud efter sommeren 2014, når CE-mærkning af bygningsstål bliver obligatorisk.

»Mange af mine kolleger har indtaget en afventende position. De spørger til vores system, men skubber en beslutning foran sig. Men man er jo nødt til at afgøre, om man vil være på markedet i fremtiden eller ej.

Nogle af de små virksomheder siger, at de vil holde op med at beskæftige sig med bygningsstål. Det vil selvfølgelig medføre, at konkurrencen bliver knap så hård, og vi måske kan få lidt mere for vores varer. Det er noget af baggrunden for at vi er gået ind i det her – en forhåbning om, at vi kan få mere for vores produkter.«

Finn Hove: »Spørgsmålet er også om alle er store nok til at kunne løfte opgaven. De mindste virksomheder har måske knap nok de administrative og økonomiske forudsætninger, og spørgsmålet er, om de må

lukke. Fremover er det ikke nok at være Danmarks mestre i at skære, bukke og svejse. Man skal også kunne håndtere de papirer, som følger med et kvalitetssystem.

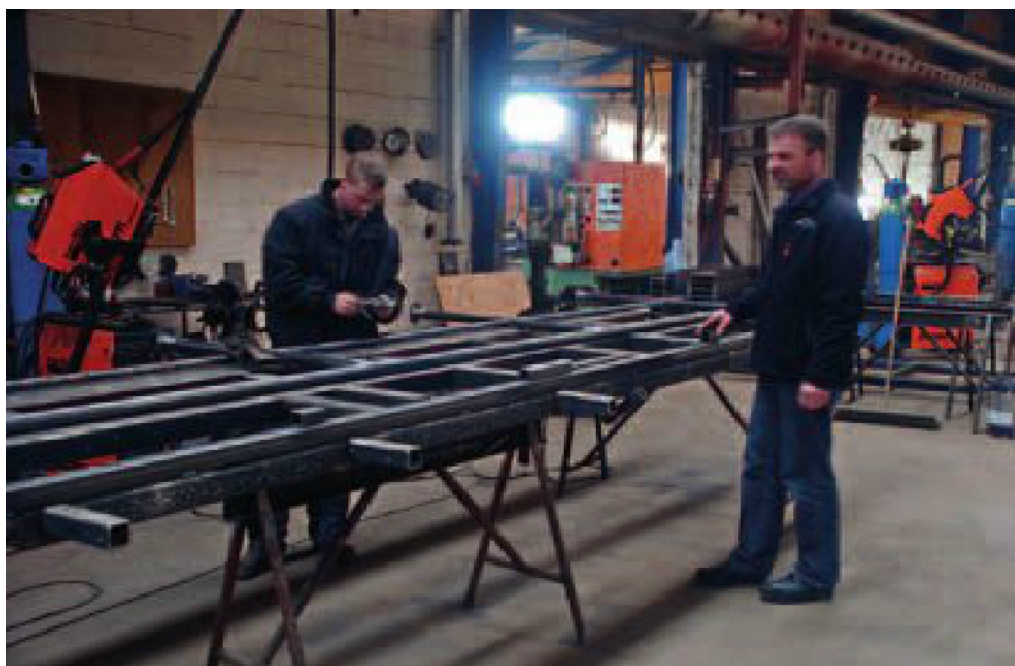
Vollerup Smedeland er i den henseende en forholdsvis stor forretning med konstruktører og en dygtig administration.«

Færre fejl

Selve investeringen i certifikatet, kan den betale sig?

Henrik Bladt: »Det kan jeg ikke svare dig på endnu. Vi må jo se, hvordan priserne udvikler sig, når certifikatet bliver et krav. Men en del af udgiften har vi allerede hentet hjem i form af de rationaliseringer og opstramninger, kvalitetsarbejdet har medført.«

Finn Hove: »Spørgsmålet er måske snarere, om man ønsker at fortsætte i branchen eller man skal finde på noget andet at tage sig til. For sagen er jo, at man er ude af markedet, hvis man ikke har certifikatet. Derfor er det bedre at stille spørgsmålet: vil du holde din omsætning, eller vil du af med din omsætning? Så bliver regnestykket jo ganske anderledes. Det er samtidig helt sikkert, at hvis man følger det system, vi nu har tilrettelagt, så bliver der færre fejl. Jeg er overbevist om, at investeringen bliver tjent hjem i løbet af en kort årrække.«



Henrik Bladt og Vollerup Smedeland har indledt et samarbejde med Force Technology og EUC Kolding om svejseprocedurer.